

Modul-Nr./ Code	Modul 41410 / LV 41412
Modulbezeichnung	Operatives Controlling (Controlling I)
Semester/ Trimester	4. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Entfällt
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jedes Semester
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Module und Studiengänge	Alle Studiengänge ohne Insurance and Finance
Modulverantwortlicher/ Modulverantwortliche	Prof. Dr. Reim
Name der/ des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Reim
Unterrichts-/ Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	4
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z. B. Selbststudium + Kontaktzeit)	90 Stunden Plenumsveranstaltungen: 30 Std. Selbststudium, Vor- und Nachbereitung: 60 Std.
SWS	2 SWS
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	3,05%
Qualifikationsziele des Moduls	<ul style="list-style-type: none"> • Kenntnis des Controllings als ergebnisoptimierendes Führungsunterstützungssystem • Fähigkeit zur Ermittlung des Informationsbedarfs in effizienzorientierten Entscheidungssituationen • Sichere Anwendung der operativen Controllinginstrumente in effizienzorientierten Entscheidungssituationen

Inhalte des Moduls	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen, insbesondere Funktionen des Controlling: Ergebnisoptimierende Koordinationsfunktion, Planungs- und Kontrollfunktion, Informationsversorgungsfunktion • Abgrenzung von wertorientiertem, strategischem und operativem Controlling • Teilkostenrechnung als Informationsgenerator für effizienzorientierte Entscheidungen • Berechnung und Analyse des Periodenergebnisses mit der Deckungsbeitragsrechnung • Informationsversorgung zur Optimierung kurzfristig wirksamer Entscheidungen durch das Beschaffungscontrolling: z. B. Preisobergrenzenermittlung, Produktionscontrolling: Verfahrensvergleiche in der Fertigung, Make-or-Buy-Entscheidungen etc. und Vertriebscontrolling: Preisuntergrenzenermittlung, Produkt- und Produktprogrammentscheidungen etc. • Break-even-Analysen und -Kennzahlen zur Reduzierung der Entscheidungsunsicherheit
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Vorlesung, Seminaristische Lehrveranstaltung, und Tutorium
Besonderes (z. B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge etc.)	
Literatur (Pflichtlektüre/ zusätzlich empfohlene Literatur)	<ul style="list-style-type: none"> • Ewert, R./Wagenhofer, A: Interne Unternehmensrechnung, Heidelberg, München u.a. • Horvath und Partner: Das Controlling-Konzept, München • Horvath, P.: Controlling, München • Küpper, H.U.: Controlling, Stuttgart • Reichmann, T.: Controlling, München • Weber, J.: Einführung in das Controlling, Stuttgart • Witt, F.: Controlling, Stuttgart • BDU (Hrsg.): Controlling, Berlin